



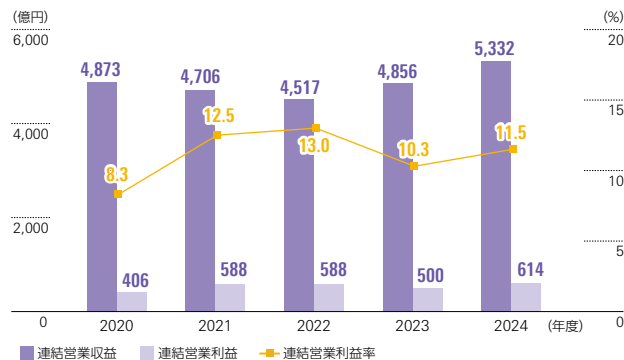
## データ集・会社概要





# 財務ハイライト

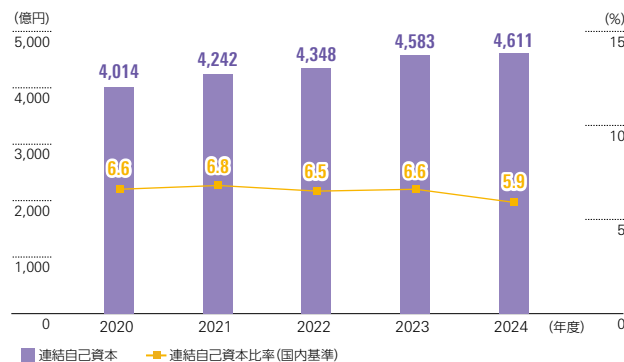
## 連結営業収益／連結営業利益／連結営業利益率



連結営業収益	5,332億円	前期比	+9.8%
連結営業利益	614億円	前期比	+22.8%
連結営業利益率	11.5%	前期比	+1.2pt

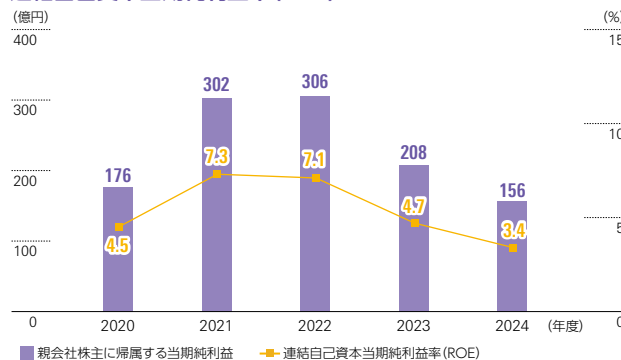
(注1) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」を適用しております。

## 連結自己資本／連結自己資本比率(国内基準)



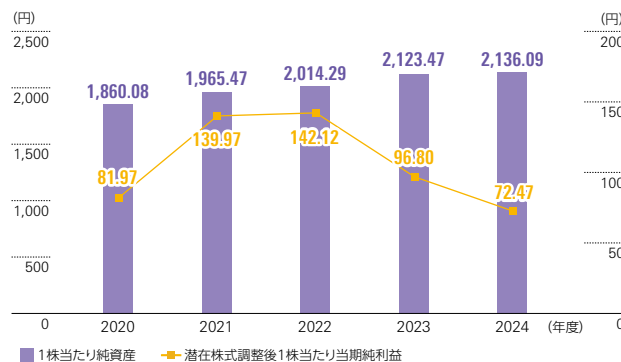
連結自己資本	4,611億円	前期比	+28億円
連結自己資本比率(国内基準)	5.9%	前期比	△0.7pt

## 親会社株主に帰属する当期純利益／連結自己資本当期純利益率(ROE)



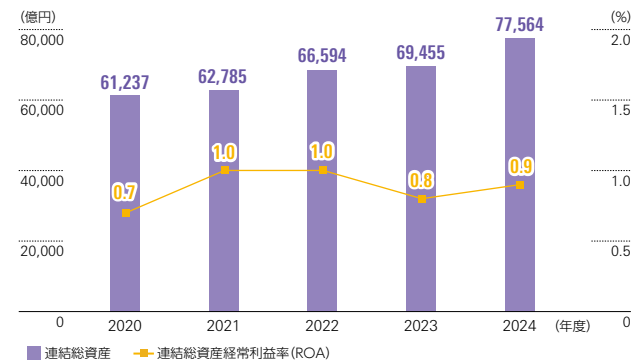
親会社株主に帰属する当期純利益	156億円	前期比	△25.1%
連結自己資本当期純利益率(ROE)	3.4%	前期比	△1.3pt

## 1株当たり純資産／潜在株式調整後1株当たり当期純利益



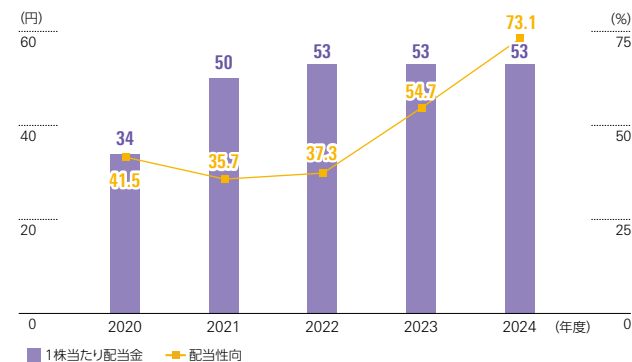
1株当たり純資産	2,136.09円	前期比	+12.62円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	72.47円	前期比	△24.33円

## 連結総資産／連結総資産経常利益率(ROA)



連結総資産	77,564億円	前期比	+8,109億円
連結総資産経常利益率(ROA)	0.9%	前期比	+0.1pt

## 1株当たり配当金／配当性向



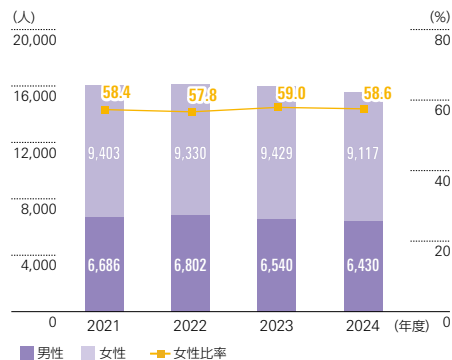
1株当たり配当金	53円
配当性向	73.1%

※1 2021年度の1株当たり配当金は設立40周年記念配当4円を含んでいます。  
 ※2 表中は2024年度の実績です。

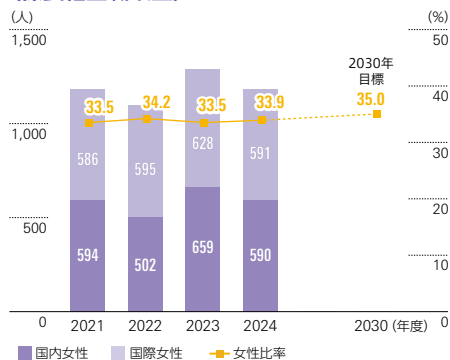


# 非財務ハイライト

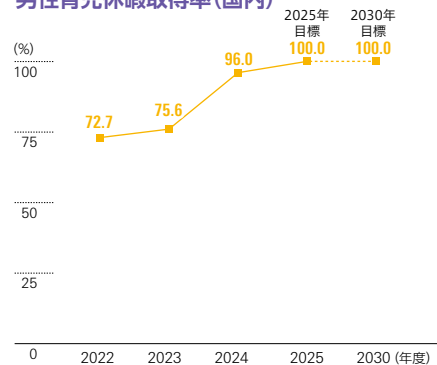
男女別連結従業員数/女性従業員比率



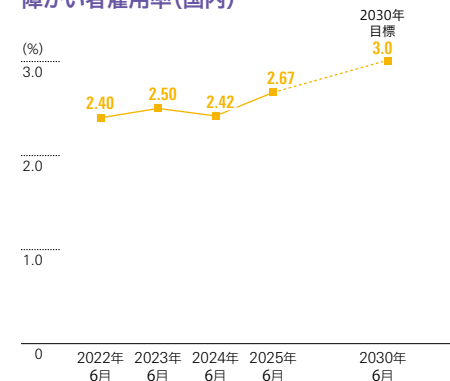
連結女性管理職人数/女性管理職比率 (係長相当職以上)



男性育児休暇取得率 (国内)

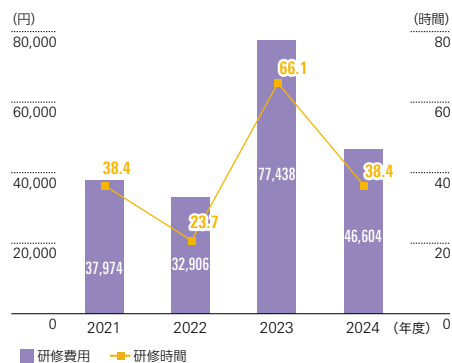


障がい者雇用率 (国内)



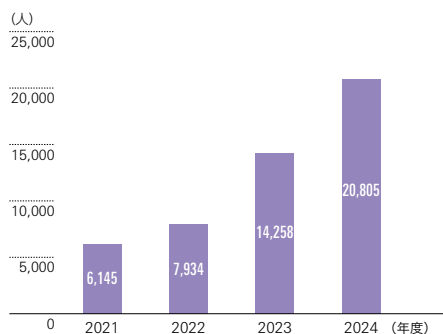
P.47人材関連データ・取り組み

1人当たり研修費用/研修時間 (国内)



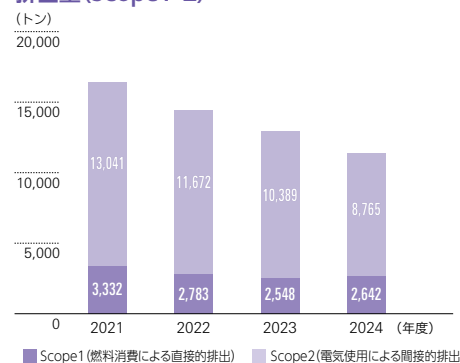
P.48人材育成

金融教育受講者数

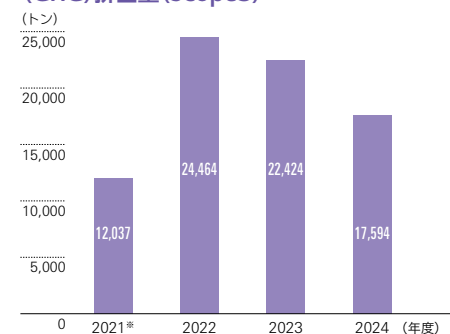


P.41金融教育

当社グループにおける温室効果ガス (GHG) 排出量 (Scope1・2)



クレジットカード紙明細書による温室効果ガス (GHG) 排出量 (Scope3)



※2021年度は国内データのみです。

P.69気候変動等への対応



# 11 年サマリー

		2014	2015	2016	2017	2018	2019 <sup>注2</sup>	2020	2021	2022	2023	2024
連結有効ID数 <sup>注1</sup> (単位:万人)	連結有効ID数	3,567	3,722	3,894	4,064	4,269	4,527	4,613	4,732	4,824	5,027	5,572
	うち国内	2,464	2,588	2,692	2,775	2,840	2,889	2,945	3,009	3,082	3,149	3,615
年度業績 (単位:百万円)	営業収益 ※2018年度までは経常収益	329,046	359,651	375,166	407,970	439,001	457,280	487,309	470,657	<sup>注3</sup> 451,767	485,608	533,262
	営業費用 ※2018年度までは経常費用	275,965	300,270	313,559	342,223	368,830	392,209	446,657	411,804	<sup>注3</sup> 392,907	435,519	471,776
	営業利益 ※2018年度までは経常利益	53,080	59,380	61,606	65,746	70,171	65,070	40,651	58,852	58,859	50,088	61,485
	親会社株主に帰属する当期純利益	30,491	35,785	39,454	38,677	39,408	34,149	17,693	30,212	30,677	20,896	15,644
総資産/純資産 (単位:百万円)	総資産	3,589,495	3,745,546	4,187,263	4,852,844	5,342,228	5,781,370	6,123,721	6,278,586	6,659,468	6,945,571	7,756,492
	純資産	324,948	340,886	401,170	437,782	448,705	459,075	474,667	509,055	541,133	574,316	585,766
1株当たりの数値 (単位:円)	1株当たり純資産	1,377.56	1,465.31	1,604.79	1,714.92	1,764.05	1,823.05	1,860.08	1,965.47	2,014.29	2,123.47	2,136.09
	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	152.04	180.00	183.96	170.02	173.20	154.15	81.97	139.97	142.12	96.80	72.47
期末残高 (単位:百万円)	営業貸付金	1,474,236	1,673,997	1,864,904	2,271,666	2,429,740	2,535,358	2,781,296	2,882,615	3,006,038	3,258,049	3,650,408
	債権流動化分を含む営業貸付金	1,873,598	2,364,444	2,757,434	3,326,572	3,757,628	4,153,294	4,507,680	4,824,899	5,159,479	5,597,231	6,079,509
	割賦売掛金	1,038,221	1,022,387	1,182,193	1,294,632	1,453,160	1,543,135	1,521,149	1,566,284	1,769,588	1,843,488	1,747,333
	債権流動化分を含む割賦売掛金	1,185,191	1,314,385	1,523,981	1,779,143	1,970,668	2,125,629	2,076,439	2,124,494	2,313,359	2,475,472	1,993,883
経営指標 (%)	営業収益営業利益率 ※2018年度までは経常収益経常利益率	16.1	16.5	16.4	16.1	16.0	14.2	8.3	12.5	13.0	10.3	11.5
	自己資本比率(国内基準)	8.1	7.4	8.5	8.3	7.3	6.8	6.6	6.8	6.5	6.6	5.9
	総資産経常利益率(ROA)	1.6	1.6	1.6	1.5	1.4	1.2	0.7	1.0	1.0	0.8	0.9
	自己資本当期純利益率(ROE)	11.2	12.7	12.4	10.8	10.5	8.8	4.5	7.3	7.1	4.7	3.4
配当	1株当たり配当金(円)	60	66	68	68	68	68	34	50	53	53	53
	配当性向(%)	39.3	36.6	35.8	37.9	37.2	43.0	41.5	35.7	37.3	54.7	73.1
業容 (単位:億円)	カードショッピング取扱高	40,151	43,154	47,116	51,917	56,183	56,696	59,083	62,211	68,955	75,108	79,932
	うち国内	38,210	41,047	45,157	49,554	53,582	53,783	56,768	59,674	65,292	70,814	74,925
	カードキャッシング取扱高	4,483	4,697	4,758	5,083	5,409	5,150	3,783	4,005	4,722	5,205	5,609
イオン銀行の業容	イオン銀行預金残高(億円)	19,632	21,536	25,456	30,538	34,834	37,918	40,207	41,807	43,997	45,393	52,016
	銀行口座数(万口座)	432	493	555	605	656	709	750	786	828	858	874

(注1) 2024年度よりカード会員数を含む、国内における集計基準を変更しています。これに伴い、2023年度以前の数値は「連結有効会員数」、2024年度は新たな基準で集計した「連結有効ID数」の数値を記載しています。

(注2) 2018年度以前は3月期決算、2019年度以降は2月期決算であり、2019年度の数値は決算期変更により2019年4月1日から2020年2月29日までの11カ月間となっています。

(注3) 2022年度より「収益認識基準に関する会計基準」を適用しています。





# 関係会社の状況

(2025年2月28日現在)

※記載の%は当社の持株比率を示しています。  
※濃い色で表示されている会社は、証券取引所に上場しています。

## 国内事業

リテール	
株式会社イオン銀行	100.0%
銀行事業、クレジットカード事業	
イオン保険サービス株式会社	99.0%
保険代理店業 (生命保険・損害保険・少額短期保険)	
イオン少額短期保険株式会社	100.0%
少額短期保険業	
イオン・アリアンツ生命保険株式会社	100.0%
生命保険業 ※2025年7月1日付で明治安田生命保険相互会社に発行済株式の85.1%を譲渡しました。	

ソリューション	
東京証券取引所プライム市場	
イオンフィナンシャルサービス株式会社 (事業持株会社)	—
決済事業、銀行代理業、グループ各社の事業運営管理	
イオン住宅ローンサービス株式会社	100.0%
住宅関連の融資・管理回収業務、保険代理店業 (損害保険)	
イー・シー・エス債権管理回収株式会社	99.5%
債権回収業、バックアップサービシング業務	
ACSリース株式会社	100.0%
リース・割賦販売業	
フェリカポケットマーケティング株式会社	87.6%
地域活性のデジタルソリューションの提供	

持株会社等	
▶ 国内	
AFSコーポレーション株式会社	100.0%
▶ 海外	
AEON Financial Service (Hong Kong) Co., Ltd.	100.0%
AEON CREDIT SERVICE SYSTEMS (PHILIPPINES) INC.	100.0%
ACS CAPITAL CORPORATION LTD.	29.0%

持分法適用会社	
▶ 国内	
株式会社つなぐ	20.0%

## 国際事業

中華圏	
▶ 香港	
香港証券取引所	
AEON CREDIT SERVICE (ASIA) CO., LTD.	56.5%
AEON INSURANCE BROKERS (HK) LIMITED	100.0%
▶ 中国深圳	
AEON MICRO FINANCE (SHENZHEN) CO., LTD.	100.0%
AEON INFORMATION SERVICE (SHENZHEN) CO., LTD.	100.0%

メコン圏	
▶ タイ	
タイ証券取引所	
AEON THANA SINSAP (THAILAND) PCL.	54.3%
ACSI (Thailand) CO., LTD.	100.0%
ACS SERVICING (THAILAND) CO., LTD.	100.0%
AEON ASSET MANAGEMENT (THAILAND) CO., LTD.	100.0%
ATS Rabbit special purpose vehicle Co., Ltd.	48.7%
▶ ベトナム	
ACS TRADING VIETNAM CO., LTD.	100.0%
Post and Telecommunication Finance Company Limited	100.0%
※2025年10月にAEON Consumer Finance Company Limitedに商号を変更しました。	
▶ カンボジア	
AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PLC.	100.0%
▶ ラオス	
AEON Leasing service (Lao) Co., Ltd.	100.0%
▶ ミャンマー	
AEON Microfinance (Myanmar) Co., Ltd.	100.0%

マレー圏	
▶ マレーシア	
マレーシア証券取引所	
AEON CREDIT SERVICE (M) BERHAD	61.5%
AEON BANK (M) BERHAD	100.0%
AEON Insurance Brokers (M) Sdn. Bhd.	100.0%
▶ インドネシア	
PT. AEON CREDIT SERVICE INDONESIA	85.0%
▶ インド	
AEON CREDIT SERVICE INDIA PRIVATE LIMITED	100.0%
▶ フィリピン	
AEON CREDIT SERVICE (PHILIPPINES) INC.	99.1%



# 株式に関する情報

(2025年2月28日現在)

## 株式基本情報

上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
業種	その他金融業
証券コード	8570
単元株式数	100株
事業年度	3月1日から翌年2月末日まで
剰余金の配当基準日	2月末日(中間配当8月末日)
発行可能株式総数	540,000,000株
発行済株式数	216,010,128株
株主数	70,546人

## 大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
イオン株式会社	104,001	48.18
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	16,699	7.74
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	4,871	2.26
SMBC日興証券株式会社	2,873	1.33
株式会社フジ	2,646	1.23
日本証券金融株式会社	2,532	1.17
NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES SE, LUXEMBOURG RE LUDU RE : UCITS CLIENTS 15.315 PCT NON TREATY ACCOUNT	2,464	1.14
JPモルガン証券株式会社	2,456	1.14
MLI FOR CLIENT GENERAL OMNI NON COLLATERAL NON TREATY - PB	2,451	1.14
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	2,417	1.12

※持株比率は自己株式(129千株)を控除して掲載しています。

## 株主総利回り(TSR)

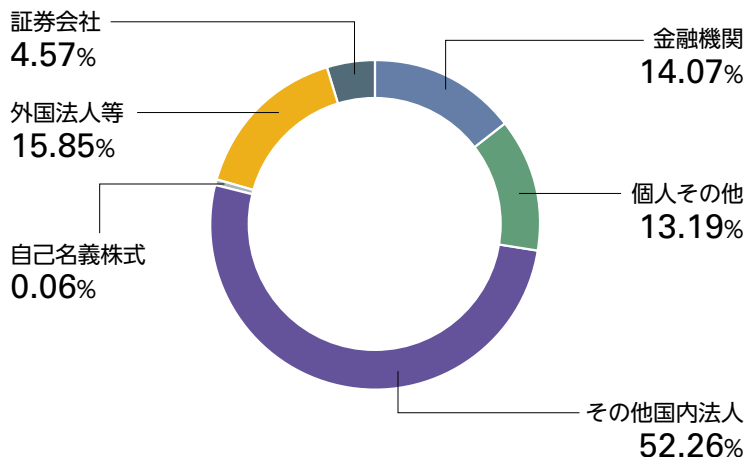
	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
当社 (%)	89.2	81.1	91.2	95.4	92.6
TOPIX (%)	123.4	124.9	131.9	177.1	177.5

※株主総利回りは、2020年2月末の株価を100として計算しています。

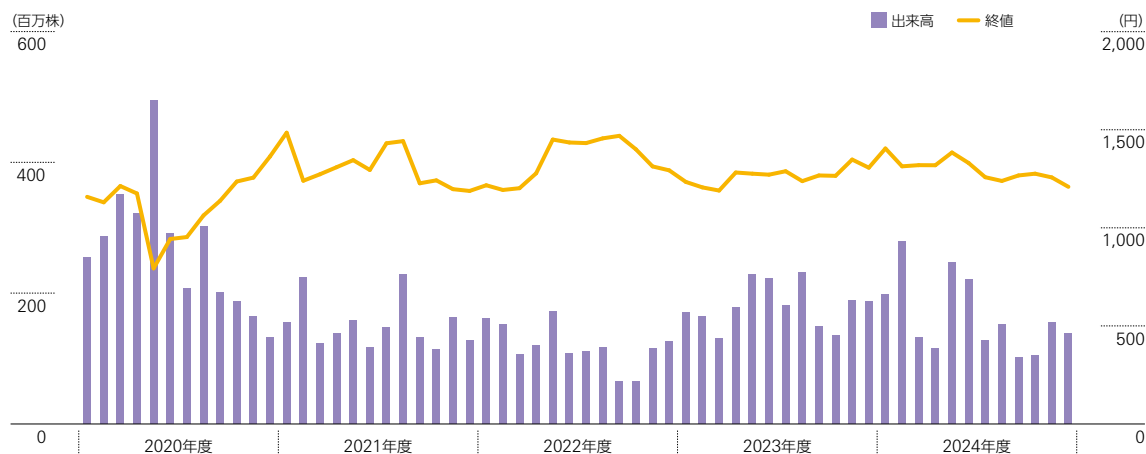
## 配当・配当性向

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
1株当たり配当金(円)	34	50	53	53	53
配当性向 (%)	41.5	35.7	37.3	54.7	73.1

## 所有者別株式保有状況



## 株価・出来高





## 担当役員保証／

### 統合報告書2025の発行にあたって

このたび、「統合報告書2025」をお届けできることを、心より御礼申し上げます。

本報告書の作成にあたっては、当社の事業活動の成果を正確かつ透明性高く開示するとともに、非財務情報との有機的なつながりを重視し、企業価値向上に向けた戦略とその進捗を、ステークホルダーの皆さまにわかりやすくお伝えすることに努めました。

私は、統合報告書の作成主管部門の責任者として、本報告書の作成プロセスが適切に実施され、記載内容が正確であることをここに表明いたします。

変化の激しい事業環境の中で、当社がどのように社会課題の解決に貢献し、持続可能な成長を実現していくのか、その道筋を本報告書から感じ取っていただければ幸いです。

本報告書が、皆さまとの対話を深める一助となることを願っております。今後とも、変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。



常務執行役員  
経営企画担当 兼  
経営企画本部  
本部長

西村 信一郎

## 編集後記

このたびは当社の「統合報告書2025」をご覧いただき、誠にありがとうございます。

第9回目となる統合報告書の発行にあたっては、当社グループの多岐にわたる事業活動とパーパスの実現に向けた取り組みを、よりわかりやすく、かつ深くお伝えすることを目指しました。制作にあたり、下記の制作チームをはじめ、グループ会社や関係部署と連携し、一丸となって取り組みました。

特に今回は、昨年度にいただいたフィードバックを踏まえ、当社グループの強みや独自性を、ステークホルダーの皆さまにとって価値ある情報としてお伝えできるよう、試行錯誤を重ねました。

当社がこれまで培ってきた資産を、未来にどのように活かしていくのか、その可能性を感じ取っていただければ幸いです。今後も皆さまからのご意見を真摯に受け止め、より良いコミュニケーションに努めてまいります。

### 制作チーム役職と氏名

- 1 広報IR部  
副統括マネージャー

久喜 至

- 2 広報IR部  
アシスタントマネージャー

篠原 敬

- 3 広報IR部  
部長

高橋 江里子

- 4 広報IR部  
統括マネージャー

中原 昌子

- 5 広報IR部  
ブラック ニコラス 賢一

- 6 広報IR部  
飯塚 進柱

