

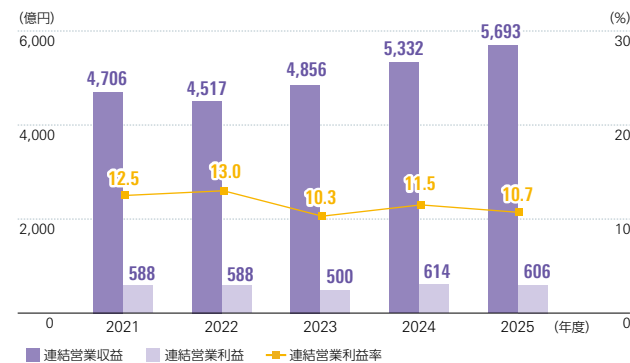
DATA

- 91 財務ハイライト
- 92 非財務ハイライト
- 93 11カ年サマリー
- 94 会社概要
- 95 関係会社の状況
- 96 株式に関する情報
- 97 統合報告書2026の発行にあたって・編集後記
- 98 イオンの基本理念、イオングループ未来ビジョン



財務ハイライト

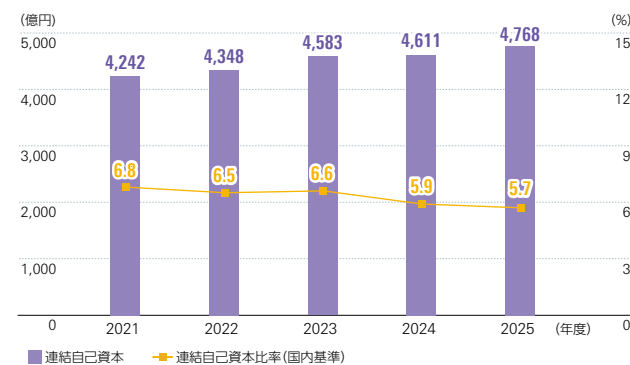
連結営業収益／連結営業利益／連結営業利益率



連結営業収益	5,693億円	前期比	+6.8%
連結営業利益	606億円	前期比	△1.4%
連結営業利益率	10.7%	前期比	△0.8pt

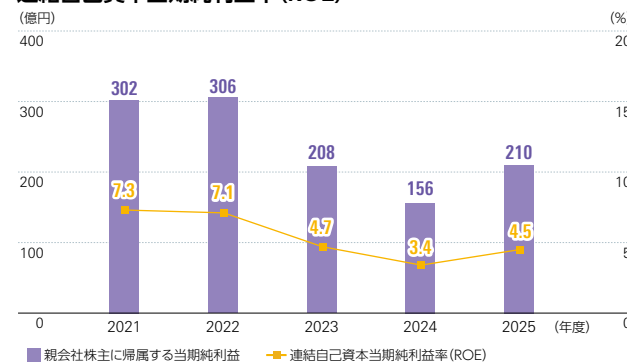
(注1) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」を適用しております。

連結自己資本／連結自己資本比率(国内基準)



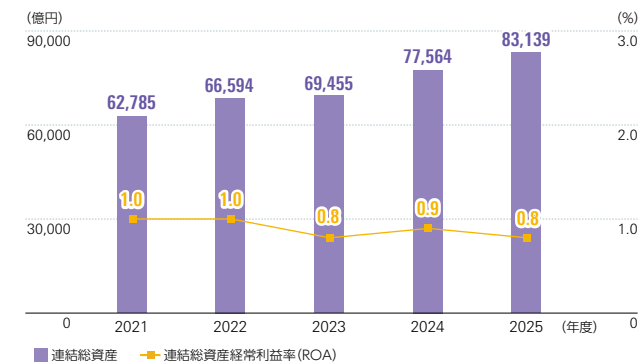
連結自己資本	4,768億円	前期比	+157億円
連結自己資本比率(国内基準)	5.7%	前期比	△0.2pt

親会社株主に帰属する当期純利益／連結自己資本当期純利益率(ROE)



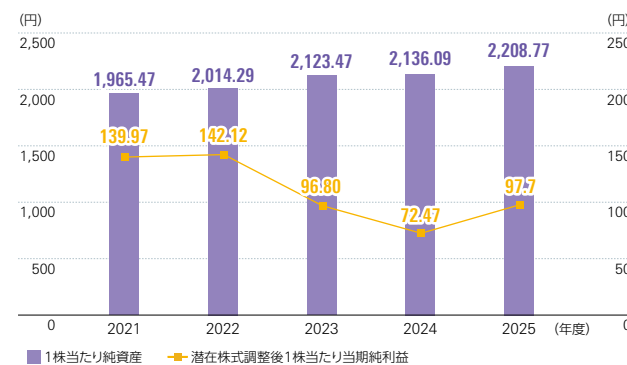
親会社株主に帰属する当期純利益	210億円	前期比	+34.8%
連結自己資本当期純利益率(ROE)	4.5%	前期比	+1.1pt

連結総資産／連結総資産経常利益率(ROA)



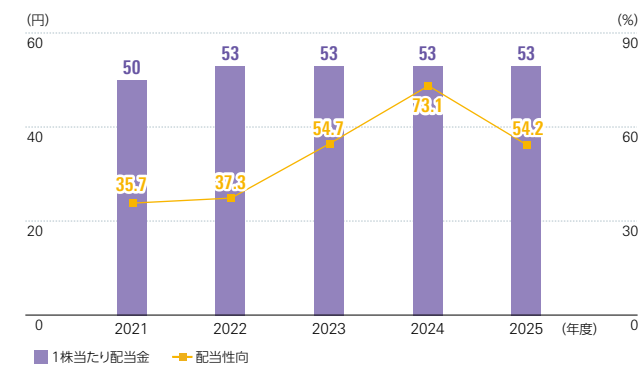
連結総資産	83,139億円	前期比	+5,574億円
連結総資産経常利益率(ROA)	0.8%	前期比	△0.1pt

1株当たり純資産／潜在株式調整後1株当たり当期純利益



1株当たり純資産	2,208.77円	前期比	+72.68円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	97.70円	前期比	+25.23円

1株当たり配当金／配当性向

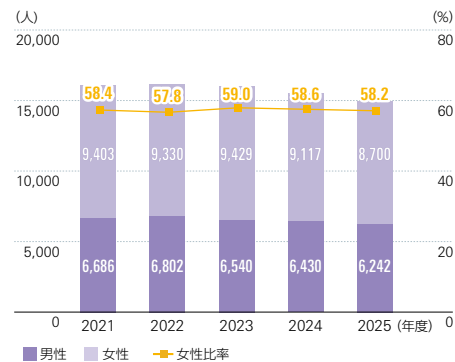


1株当たり配当金	53円
配当性向	54.2%

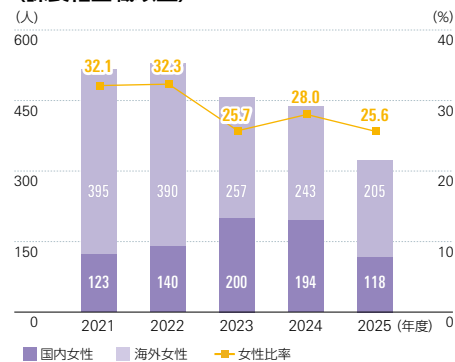
※1 2021年度の1株当たり配当金は設立40周年記念配当4円を含んでいます。
 ※2 表中は2025年度の実績です。

非財務ハイライト

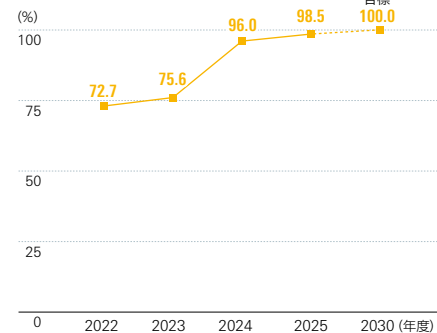
男女別連結従業員数/女性従業員比率



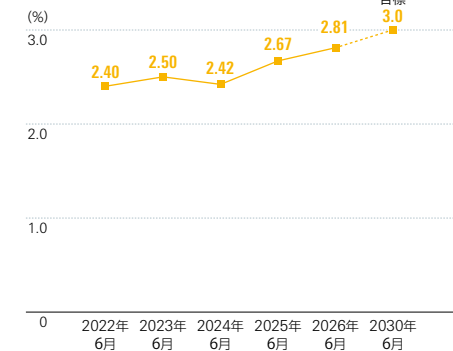
連結女性管理職人数/女性管理職比率
(課長相当職以上)



男性育児休暇取得率(国内)

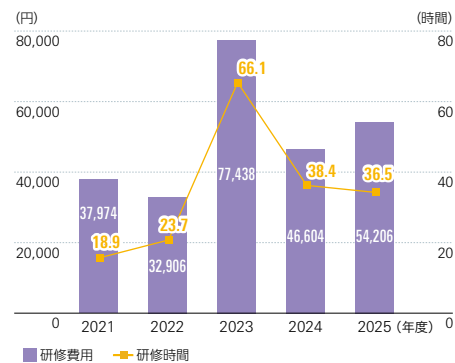


障がい者雇用率(国内)



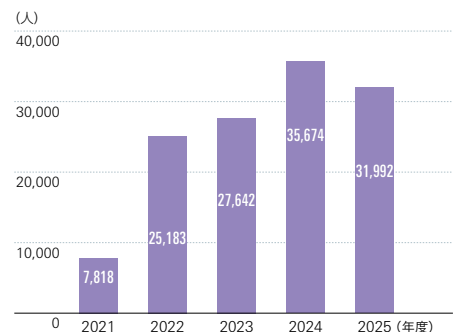
P.63 人的資本に関する指標

1人当たり研修費用/研修時間(国内)



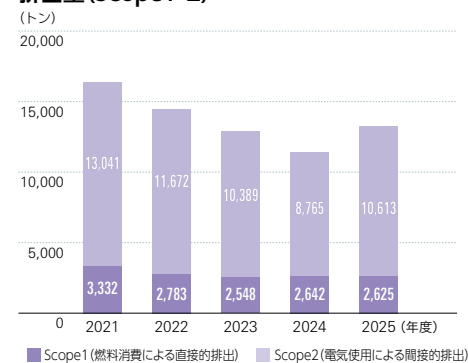
P.63 人的資本に関する指標

金融教育受講者数(国内)

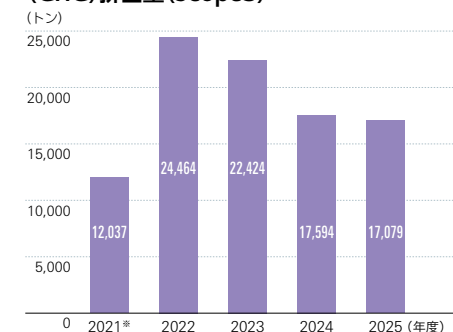


P.54 金融教育

当社グループにおける温室効果ガス (GHG) 排出量 (Scope1・2)



クレジットカード紙明細書による温室効果ガス (GHG) 排出量 (Scope3)



※2021年度は国内データのみです。

P.83 気候変動等への対応

11カ年サマリー

		2015	2016	2017	2018	2019 ^{注1}	2020	2021	2022	2023	2024	2025
連結有効ID数 (単位:万人)	連結有効ID数	3,722	3,894	4,064	4,269	4,527	4,613	4,732	4,824	5,027	5,572	5,951
	うち国内	2,588	2,692	2,775	2,840	2,889	2,945	3,009	3,082	3,149	3,615	3,925
年度業績 (単位:百万円)	営業収益 ※2018年度までは経常収益	359,651	375,166	407,970	439,001	457,280	487,309	470,657	注2 451,767	485,608	533,262	569,370
	営業費用 ※2018年度までは経常費用	300,270	313,559	342,223	368,830	392,209	446,657	411,804	注2 392,907	435,519	471,776	508,715
	営業利益 ※2018年度までは経常利益	59,380	61,606	65,746	70,171	65,070	40,651	58,852	58,859	50,088	61,485	60,655
	親会社株主に帰属する当期純利益	35,785	39,454	38,677	39,408	34,149	17,693	30,212	30,677	20,896	15,644	21,092
総資産/純資産 (単位:百万円)	総資産	3,745,546	4,187,263	4,852,844	5,342,228	5,781,370	6,123,721	6,278,586	6,659,468	6,945,571	7,756,492	8,313,956
	純資産	340,886	401,170	437,782	448,705	459,075	474,667	509,055	541,133	574,316	585,766	625,209
1株当たりの数値 (単位:円)	1株当たり純資産	1,465.31	1,604.79	1,714.92	1,764.05	1,823.05	1,860.08	1,965.47	2,014.29	2,123.47	2,136.09	2,208.77
	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	180.00	183.96	170.02	173.20	154.15	81.97	139.97	142.12	96.80	72.47	97.70
期末残高 (単位:百万円)	営業貸付金	1,673,997	1,864,904	2,271,666	2,429,740	2,535,358	2,781,296	2,882,615	3,006,038	3,258,049	3,650,408	3,900,015
	債権流動化分を含む営業貸付金	2,364,444	2,757,434	3,326,572	3,757,628	4,153,294	4,507,680	4,824,899	5,159,479	5,597,231	6,079,509	6,310,887
	割賦売掛金	1,022,387	1,182,193	1,294,632	1,453,160	1,543,135	1,521,149	1,566,284	1,769,588	1,843,488	1,747,333	1,730,410
	債権流動化分を含む割賦売掛金	1,314,385	1,523,981	1,779,143	1,970,668	2,125,629	2,076,439	2,124,494	2,313,359	2,475,472	1,993,883	2,176,260
経営指標 (%)	営業収益営業利益率 ※2018年度までは経常収益経常利益率	16.5	16.4	16.1	16.0	14.2	8.3	12.5	13.0	10.3	11.5	10.7
	自己資本比率(国内基準)	7.4	8.5	8.3	7.3	6.8	6.6	6.8	6.5	6.6	5.9	5.7
	総資産経常利益率(ROA)	1.6	1.6	1.5	1.4	1.2	0.7	1.0	1.0	0.8	0.9	0.8
	自己資本当期純利益率(ROE)	12.7	12.4	10.8	10.5	8.8	4.5	7.3	7.1	4.7	3.4	4.5
配当	1株当たり配当金(円)	66	68	68	68	68	34	50	53	53	53	53
	配当性向(%)	36.6	35.8	37.9	37.2	43.0	41.5	35.7	37.3	54.7	73.1	54.2
業容 (単位:億円)	カードショッピング取扱高	43,154	47,116	51,917	56,183	56,696	59,083	62,211	68,955	75,108	79,932	83,542
	うち国内	41,047	45,157	49,554	53,582	53,783	56,768	59,674	65,292	70,814	74,925	78,666
	カードキャッシング取扱高	4,697	4,758	5,083	5,409	5,150	3,783	4,005	4,722	5,205	5,609	5,660
イオン銀行の業容	イオン銀行預金残高(億円)	21,536	25,456	30,538	34,834	37,918	40,207	41,807	43,997	45,393	52,016	54,641
	銀行口座数(万口座)	493	555	605	656	709	750	786	828	858	874	891

(注1) 2018年度以前は3月期決算、2019年度以降は2月期決算であり、2019年度の数値は決算期変更により2019年4月1日から2020年2月29日までの11カ月間となっています。

(注2) 2022年度より「収益認識基準に関する会計基準」を適用しています。

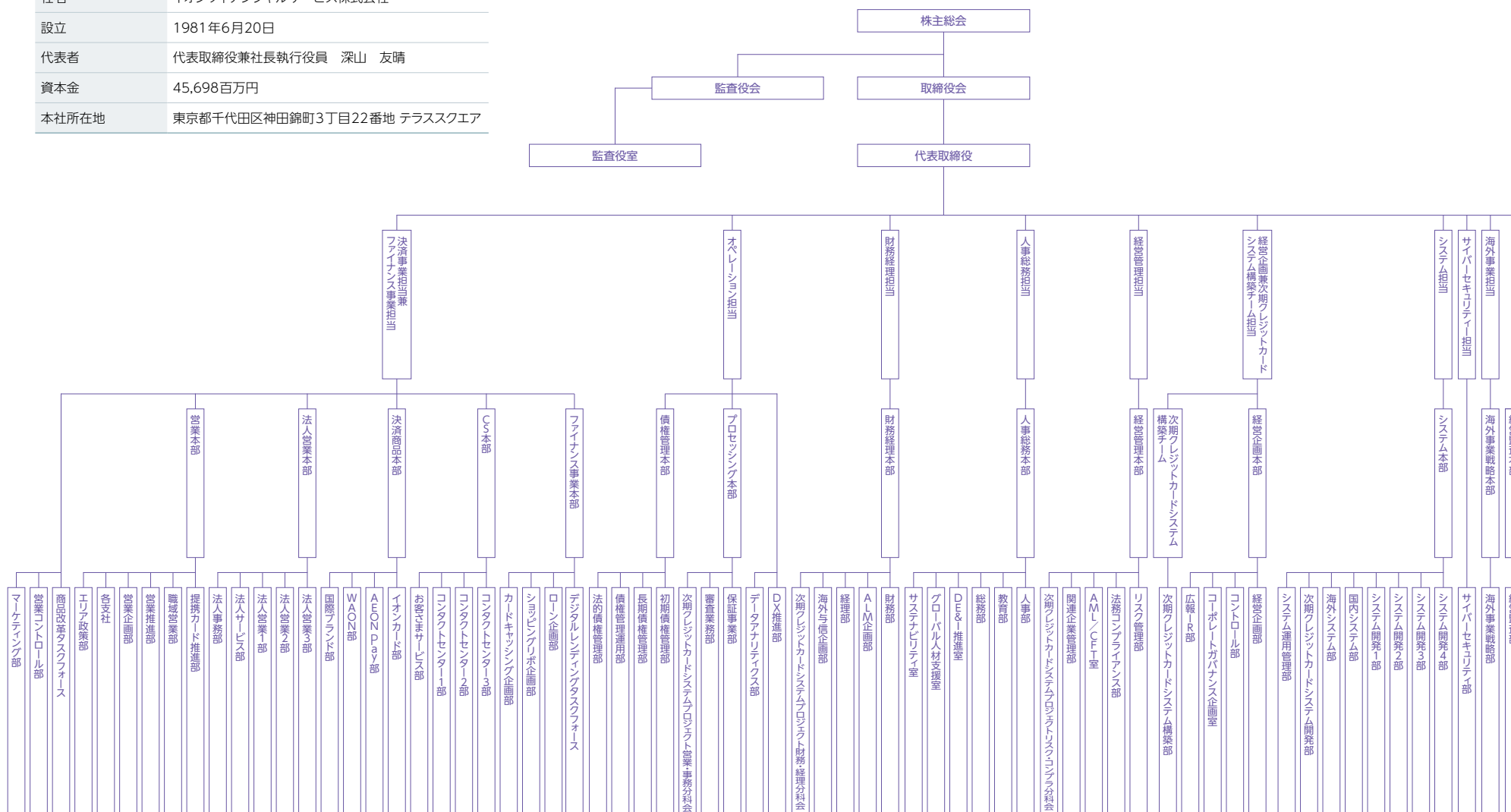
※2024年度よりカード会員数を含む、国内における集計基準を変更しています。これに伴い、2023年度以前の数値は「連結有効会員数」、2024年度は新たな基準で集計した「連結有効ID数」の数値を記載しています。

会社概要

会社情報

社名	イオンフィナンシャルサービス株式会社
設立	1981年6月20日
代表者	代表取締役兼社長執行役員 深山 友晴
資本金	45,698百万円
本社所在地	東京都千代田区神田錦町3丁目22番地 テラススクエア

組織図



関係会社の状況

(2026年2月28日現在)

※記載の%は当社の議決権確保比率を示しています。
※濃い色で表示されている会社は、証券取引所に上場しています。

国内事業

リテール	
株式会社イオン銀行	100.0%
銀行事業、クレジットカード事業	
イオン保険サービス株式会社	99.0%
保険代理店業(生命保険・損害保険・少額短期保険)	
イオン少額短期保険株式会社	100.0%
少額短期保険業	

ソリューション	
東京証券取引所プライム市場	
イオンフィナンシャルサービス株式会社(事業持株会社)	—
決済事業、銀行代理業、グループ各社の事業運営管理	
イオン住宅ローンサービス株式会社	100.0%
住宅関連の融資・管理回収業務、保険代理店業(損害保険)	
エー・シー・エス債権管理回収株式会社	99.8%
債権回収業、バックアップサービシング業務	
フェリカポケットマーケティング株式会社	87.6%
地域活性のデジタルソリューションの提供	

持株会社等

▶ 国内	
AFSコーポレーション株式会社	100.0%
※2026年5月1日付でイオンフィナンシャルサービス株式会社に吸収合併しました。	
▶ 海外	
AEON Financial Service (Hong Kong) Co., Limited	100.0%
AEON CREDIT SERVICE SYSTEMS (PHILIPPINES) INC.	100.0%
ACS CAPITAL CORPORATION LTD.	29.0%

持分法適用会社

▶ 国内	
株式会社つなぐ	20.0%

海外事業

中華圏	
▶ 香港	
香港証券取引所	
AEON CREDIT SERVICE (ASIA) CO., LTD.	56.9%
AEON INSURANCE BROKERS (HK) LIMITED	100.0%
▶ 中国深圳	
AEON MICRO FINANCE (SHENZHEN) CO., LTD.	100.0%
AEON INFORMATION SERVICE (SHENZHEN) CO., LTD.	100.0%

メコン圏	
▶ タイ	
タイ証券取引所	
AEON THANA SINSAP (THAILAND) PCL.	54.9%
ACSI (Thailand) Co., Ltd.	100.0%
ACS SERVICING (THAILAND) CO., LTD.	100.0%
AEON ASSET MANAGEMENT (THAILAND) CO., LTD.	100.0%
ATS Rabbit Special Purpose Vehicle Company Limited	48.8%
ATS PICO Holdings Company Limited	100.0%
ATS PICO (Bangkok) Company Limited	100.0%
ATS PICO (Samut Sakhon) Company Limited	100.0%
▶ ベトナム	
ACS TRADING VIETNAM CO., LTD.	100.0%
AEON Consumer Finance Company Limited	100.0%
▶ カンボジア	
AEON SPECIALIZED BANK (CAMBODIA) PUBLIC LIMITED COMPANY	100.0%
▶ ラオス	
AEON Leasing Service (Lao) Company Limited	100.0%
▶ ミャンマー	
AEON Microfinance (Myanmar) Co., Ltd.	100.0%

マレー圏	
▶ マレーシア	
マレーシア証券取引所	
AEON CREDIT SERVICE (M) BERHAD	61.5%
AEON BANK (M) BERHAD	100.0%
AEON INSURANCE BROKERS (M) SDN. BHD.	100.0%
AEON360 SDN. BHD.	51.0%
▶ インドネシア	
PT. AEON CREDIT SERVICE INDONESIA	85.0%
▶ インド	
AEON CREDIT SERVICE INDIA PRIVATE LIMITED	100.0%
▶ フィリピン	
AEON ASSET MANAGEMENT CORPORATION	100.0%

株式に関する情報

(2026年2月28日現在)

株式基本情報

上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
業種	その他金融業
証券コード	8570
単元株式数	100株
事業年度	3月1日から翌年2月末日まで
剰余金の配当基準日	2月末日(中間配当8月末日)
発行可能株式総数	540,000,000株
発行済株式数	216,010,128株
株主数	65,443人

大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
イオン株式会社	104,001	48.17
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	14,891	6.90
CGML PB CLIENT ACCOUNT/COLLATERAL	4,423	2.05
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	4,420	2.05
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	3,205	1.48
JPモルガン証券株式会社	3,106	1.44
野村證券株式会社	2,766	1.28
株式会社フジ	2,646	1.23
エムエルアイ フォー クライアント ジェネラル オムニ ノン コラテラル ノントリーティーピービー	2,546	1.18
ブラウン ブラザーズ ハリマン ルクセンブルク エスシーイー カストディアン アーカス ファンド シカプ アーカス ジャパン ファンド	2,320	1.07

※持株比率は自己株式(125千株)を控除して掲載しています。

株主総利回り(TSR)

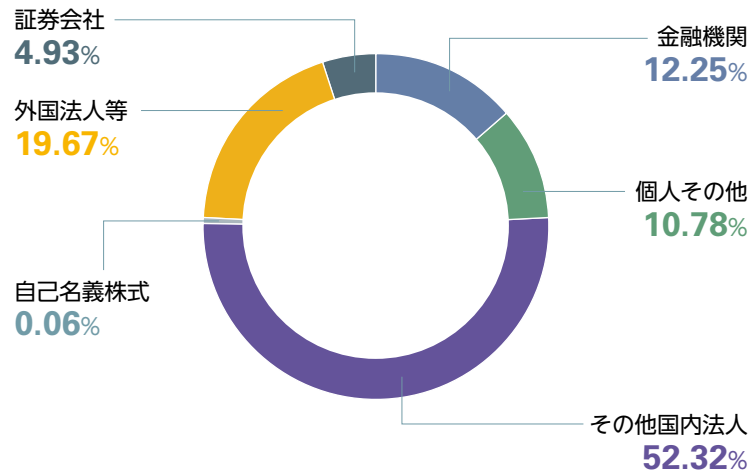
	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度	2025 年度
当社(%)	90.8	102.3	107.2	104.0	148.6
TOPIX(%)	101.2	106.9	143.5	143.9	211.2

※株主総利回りは、2021年2月末の株価を100として計算しています。

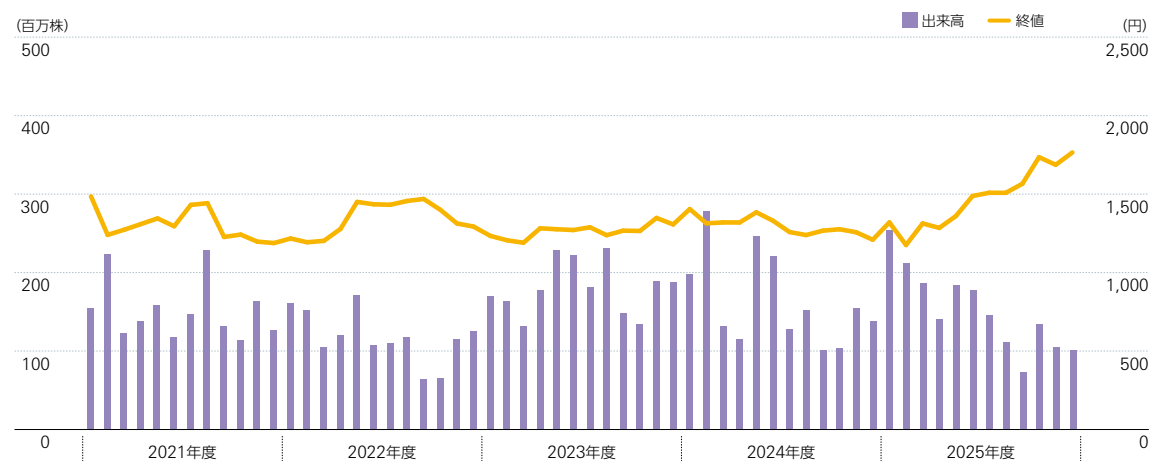
配当・配当性向

	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度	2025 年度
1株当たり配当金(円)	50	53	53	53	53
配当性向(%)	35.7	37.3	54.7	73.1	54.2

所有者別株式保有状況



株価・出来高



■ 担当役員保証／統合報告書2026の発行にあたって

このたび、「統合報告書2026」をお届けできることを、心より御礼申し上げます。

本報告書の作成にあたっては、2026年4月に公表した中期経営計画の内容を軸に、2030年に向け、「金融をもっと近くに」する存在として、当社の価値創造ストーリーをより一層明確にお伝えすることを重視いたしました。昨年度の報告書に対する反省も踏まえ、財務・非財務情報のつながりや、今後の成長に向けた具体的な取り組みについて、特に投資家の皆さまにとって理解しやすい構成となるよう改善を図っております。

私は、統合報告書の作成主管部門の責任者として、本報告書の作成プロセスが適切に実施され、記載内容が正確であることをここに表明いたします。

本報告書が、当社の持続的な企業価値向上に向けた取り組みをご理解いただく一助となり、皆さまとの建設的な対話の深化につながることを願っております。今後とも変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

常務執行役員
経営企画担当 兼 経営企画本部 本部長

西村 信一郎



■ 編集後記

このたびは当社の「統合報告書2026」をご覧いただき、誠にありがとうございます。

本報告書は、4月に公表した中期経営計画を踏まえ、当社の目指す姿とその実現プロセスを、KPI達成に向けて取り組む経営や現場のリアルな声とともに、より分かりやすくお伝えすることを目指して制作しました。

なかでも、日々のIR活動を通じて投資家の皆さまから寄せられる「どのように価値を生み出していくのか」という問いにお答えするため、財務・非財務の取り組みを有機的につなぎ、価値創造の道筋が伝わる構成としました。制作にあたっては、広報IR部を中心にグループ会社や関係部署と連携しながら進めました。

本報告書を通じて、当社への理解と共感が深まり、対話のきっかけとなれば幸いです。今後も皆さまのご意見を真摯に受け止め、持続的な企業価値の向上に努めてまいります。

イオンフィナンシャルサービス(株) 経営企画本部 広報IR部



イオンの基本理念

お客さまを原点に平和を追求し、人間を尊重し、地域社会に貢献する。

イオンは、小売業が平和産業であり、人間産業であり、地域産業であると信じ、その使命を果たす企業集団として永続するために、お客さまを原点に絶えず革新し続けてゆきます。

「イオンの基本理念」の全文についてはこちらをご覧ください
<https://www.aeon.info/company/concept/>



イオングループ未来ビジョン

一人ひとりの笑顔が咲く 未来の暮らしを創造する

イオングループが実現したい未来は、
お客さまが「明るくなっていく社会」と「自分らしい幸せ」を実感できることで
「心豊かに暮らし、笑顔が広がる」未来です。

イオングループのありたい姿は、暮らしの共創をリードし、
一人ひとり社会全体もより豊かにするグループです。

「イオングループ未来ビジョン」の全文についてはこちらをご覧ください
https://www.aeon.info/company/code_of_conduct/

